# RELAZIONE NUCLEO VALUTAZIONE CONSERVATORIO "LICINIO REFICE" DI FROSINONE

# **INDICE**

1. INTRODUZIONE	
2. BREVE PRESENTAZIONE DEL CONSERVATORIO4	
3. I DATI SULLA STRUTTURA7	7
4. METODOLOGIA DI INDAGINE E RILEVAZIONE1	.0
4.1. ALCUNI DATI SULLE RISORSE FINANZIARIE DEL	
CONSERVATORIO2	25
5. ANALISI DEI DATI DEI QUESTIONARI SOMMINISTRATI2	27
5.1. AREA STUDENTI2	27
5.2. AREA DOCENTI3	38
5.3. AREA PERSONALE TA4	8
6. CONCLUSIONI5	57

#### 1. Introduzione

La presente relazione è stata redatta dal Nucleo di Valutazione del Conservatorio di Musica "Licinio Refice" di Frosinone (in carica per il triennio 2016-2018).

Tale Organo collegiale, nominato con delibera del Consiglio di Amministrazione del 16.10.2015 prot. N. 6639 è composto dai seguenti componenti: Prof. Raffaele Trequattrini (Presidente), Prof.ssa Lea Pavarini (componente), Prof. Fabrizio Rossi (componente).

Il Nucleo di Valutazione, sin dal suo insediamento, ha delineato un quadro di riferimento basandosi su criteri, procedure, parametri di efficienza, e soprattutto identificando degli indicatori cui fare riferimento per una corretta ed appropriata valutazione dell'attività didattica e scientifica e del funzionamento complessivo dell'intera struttura.

In particolare, l'intera attività del Nucleo di Valutazione seguirà uno schema metodologico di indagine e di rilevazione teso ad evidenziare le potenzialità e le eventuali criticità al fine di formulare opportuni suggerimenti volti a migliorare la funzionalità della struttura.

## 2. Breve presentazione del Conservatorio

Il Conservatorio di Musica "Licinio Refice", fondato nel 1972, con i suoi oltre quarant'anni di tradizione, è uno dei primi Conservatori italiani per numero di iscritti e corsi attivati. A tale proposito appare opportuno segnalare che il Conservatorio offre corsi relativi a tutti gli strumenti d'orchestra, organo, pianoforte, clavicembalo, fisarmonica, canto, composizione, direzione d'orchestra, strumentazione per banda, nonché didattica della musica, musica jazz e musica elettronica. L'offerta formativa spazia dalla "Musica Antica" alla "Musica Moderna e per lo Spettacolo" costantemente in linea con le moderne tecnologie del settore.

L'indiscusso spessore dei docenti, sia nell'ambito della esecuzione che della ricerca, la cui esperienza musicale si estende dalla musica classica alla musica jazz, qualifica la struttura come riferimento culturale del territorio e in ambito nazionale.

Altrettanto significativa appare la proliferante attività di promozione delle attività formative e culturali, aperte anche all'estero, che si articolano in stagioni concertistiche e conferenze con la partecipazione dei docenti e degli studenti, ma anche degli ex studenti e di musicisti affermati. E' bene ricordare, a tale riguardo, che il Conservatorio ha una sua Orchestra Sinfonica ed una Jazz Orchestra.

Nel 2009 è stato inaugurato lo studio di registrazione e più recentemente hanno visto la luce anche progetti di tipo intermediale, con la fusione di musica, poesia e arti visive e con l'utilizzo delle nuove tecnologie.

Il 10 dicembre 2016 è stato inaugurato dal Maestro Ennio Morricone l'Auditorium "Daniele Paris", a cui è stato consegnato un premio alla carriera.

Tutto ciò a testimonianza che il "Licinio Refice" è un Conservatorio non rigidamente circoscritto al mondo della musica, ma è centro di elaborazione culturale, di iniziative e di eventi orientati ad un modo nuovo di pensare e di vivere l'arte, con la necessaria attenzione a tutto ciò che cambia nel mondo, non soltanto nel campo strettamente estetico. Ne deriva un'offerta formativa ricca e attenta a rimodularsi sulla società contemporanea al fine di preservare ma anche innovare e fornire ai propri studenti strumenti di piena realizzazione di sé e delle proprie professionalità.

Tra gli organi di indirizzo politico-amministrativo del Conservatorio (Figura 1), oltre al Nucleo di Valutazione, compare il Consiglio di Amministrazione, il Consiglio Accademico, il Collegio dei Revisori dei Conti, il Direttore, la Consulta degli studenti e il Collegio dei Professori.

## Consiglio di Amministrazione (CDA)

Presidente

Domenico Celenza

In attesa di nomina  Rappresentante  MIUR	Alberto Giraldi (Consigliere) Direttore	Giampiero Bernardini (Consigliere) Rappresentante dei Professori	In attesa di nomina Rappresentante degli Studenti
	Consiglio	Accademico	
Alberto Giraldi Presidente	Eloisa De Felice (Consigliere)	Stefano Caturelli (Consigliere)	Ettore Belli (Consigliere)
Direttore Conservatorio	Professore	Professore	Professore
Marianna Rossi (Consigliere)	Giacomo Bellucci (Consigliere)	Paola Ghigo (Consigliere)	Chiara Tiboni (Consigliere)
Professore	Professore	Professore	Professore
Sandro Savagnone (Consigliere)	Stefano Bellu (Consigliere)	Valentina Del Re (Consigliere)	
Professore	Studente	Studente	
Nucleo di V	Valutazione		
Prof. Raffaelo Presio		Revisori de	ei Conti
Prof.ssa Lea Pavarini (Componente)	Prof. Fabrizio Rossi (Componente)	Federica Nutarelli Presidente Rappresentante MEF	Loretta Filippi Rappresentante MIUR
	Organi ar	nministrativi	
Direttore Alberto Giraldi	Vice-Direttore Giacomo Bellucci	Direttore Amministrativo Maurizio Narducci	Direttore di Ragioneria Annamaria Viselli

#### 3. I dati sulla struttura

In questa sezione una breve panoramica verrà dedicata ai dati riguardanti la popolazione studentesca e il personale docente e tecnicoamministrativo della struttura.

Dalle fonti informative, acquisite presso gli organi amministrativi del Conservatorio, si rilevano i seguenti dati attinenti alle risorse umane impiegate:

Personale Docente	Tipologia	Personale Tecnico-	Tipologia
	contrattuale	Amministrativo	contrattuale
129 docenti	17 con contratto a	1 Direttore	Tempo
	tempo determinato	Amministrativo	indeterminato
	112 a tempo	1 Direttore di Ragioneria	Tempo
	indeterminato		indeterminato
30	Co.Co.Co	9 Assistenti	7 a tempo
			indeterminato
			1 a tempo
			determinato su
			posto vacante
			1 a tempo
			determinato su
			posto disponibile
		24 Coadiutori	22 a tempo
			indeterminato

1 a tempo
determinato su
posto vacante 1 a
tempo determinato
part-time (22 ore
settimanali)

Riguardo alla popolazione studentesca, si ricavano i seguenti dati:

- numero di studenti iscritti al triennio: 482 di cui 144 sono studenti immatricolati nell'a.a. 2016/17;
- numero di studenti iscritti al biennio: 172 di cui 81 sono studenti immatricolati nell'a.a. 2016/17.

Dall'analisi si rileva un tasso di nuovi immatricolati pari al 29.87% per i trienni e del 47.09% per i bienni, tali indicatori sono stati calcolati come rapporto tra i nuovi immatricolati e il totale degli studenti iscritti nei rispettivi ambiti.

Il numero maggiore di studenti è rappresentato dagli iscritti agli anni successivi al primo.

Il numero dei diplomati nell' a.a. 2016/17, consultando le fonti informative fornite dall'amministrazione, è di 301 di cui n. 44 del triennio, studenti che hanno poi proseguito gli studi immatricolandosi al biennio.

Risulta fiorente anche l'attività di mobilità internazionale degli studenti e dei docenti che partecipano al programma "Erasmus+". Solo nell'anno

accademico 2016/17 risultano 10 studenti in uscita per studio e 3 in uscita per tirocinio contro 2 studenti in mobilità di studio in entrata e 1 in entrata per tirocinio. Dal lato dei docenti, invece, si rileva un flusso in uscita di 16 unità e di 5 unità in entrata. Per le "Masterclass" si rilevano invece valori pari a 1 mobilità in entrata da impresa e 8 mobilità da istituzioni.

Raffrontando i dati correnti a quelli dell'anno accademico precedente si evince l'incremento in entrata e in uscita per i docenti. I paesi di destinazione riguardano principalmente l'Europa; tuttavia, è utile sottolineare che molte Istituzioni straniere, tra le mete prescelte, godono di elevato prestigio in ambito internazionale.

I dati testimoniano dunque un buon profilo internazionale del Conservatorio.

Una certa dinamicità, infine, si registra anche riguardo ai partenariati e consorzi promossi e coordinati dal Conservatorio di Frosinone.

## 4. Metodologia di indagine e rilevazione

Nell'ambito delle attività svolte, il presente Nucleo di Valutazione, al fine di acquisire un quadro più completo e articolato riguardo all'efficienza quali-quantitativa del Conservatorio e delle attività didattiche, ha formulato una serie di questionari rivolti rispettivamente alla Consulta degli studenti, ai docenti e al personale tecnico-amministrativo (TA).

In via preliminare, è opportuno segnalare che i questionari sono stati somministrati ad un campione della popolazione in sostituzione dell'intero universo.

Di seguito viene illustrato il contenuto dei questionari distribuiti, le cui domande sono state formulate in funzione degli obiettivi prefissati per segmento di popolazione.

In particolare, il questionario rivolto agli studenti (Tabella 1) ha l'obiettivo di raccogliere informazioni sull'attività didattica, sull'interazione con il corpo docente, sulla funzionalità delle strutture e sull'anagrafica. Tale questionario è stato somministrato ai membri della "Consulta degli Studenti", Organo che ha la facoltà di indirizzare richieste e formulare proposte al Consiglio accademico e al Consiglio d'amministrazione.

Tabella 1. Questionario studenti

DOMANDA	RISPOSTA
Area didattica	
Quantità delle discipline del corso:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In caso di insoddisfazione, la quantità è scarsa	Scarsa
oppure eccessiva?	Eccessiva
Qualità delle discipline del corso:	Non rispondo
-	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Numerosità delle Master Class:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In caso di insoddisfazione, la quantità è scarsa	Scarsa
oppure eccessiva?	Eccessiva
Qualità delle Master Class:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Coerenza delle Master Class con i corsi:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Numerosità delle esibizioni artistiche per gli	Non rispondo
studenti:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In caso di insoddisfazione, la quantità è scarsa	Scarsa

oppure eccessiva?	Eccessiva
Incidenza didattica delle esibizioni:	Non rispondo
meraenza arauttea dene estetzioni.	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In complesso quale valutazione daresti alla	Non rispondo
didattica?	Molto scarsa
	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Distribuzione dei carichi formativi tra discipline	Non rispondo
caratterizzanti e non:	. Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Coerenza del rapporto tra l'impegno richiesto e i	Non rispondo
crediti assegnati alle discipline:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Valutazione docenti	
Riguardo alle discipline caratterizzanti - Rapporti	Non rispondo
con i docenti:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle discipline caratterizzanti - Qualità	Non rispondo
della formazione ricevuta	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle discipline caratterizzanti -	Non rispondo Per niente soddisfatto
Correttezza di valutazione da parte dei docenti	
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto

Riguardo alle discipline caratterizzanti – Modalità	Non rispondo
di svolgimento degli esami	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle altre discipline - Rapporti con i	Non rispondo
docenti:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle altre discipline - Qualità della	Non rispondo
formazione ricevuta:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle altre discipline - Adeguatezza del	Non rispondo
numero di ore di lezione agli obiettivi:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle altre discipline - Correttezza di	Non rispondo
valutazione da parte dei docenti:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Riguardo alle altre discipline - Modalità di	Non rispondo
svolgimento degli esami:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Organizzazione e servizi del Conservatorio	
Orari di accesso alla Segreteria:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Informazioni ricevute dalla Segreteria studenti:	Non rispondo

	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
D (* 1.4 .1.1 II	Molto soddisfatto
Rapporti con coadiutori bidelli e con i tecnici:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporti con la Consulta degli studenti:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Modalità con cui vengono organizzate e gestite le	Non rispondo
iniziative del progetto Erasmus	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In complesso quale valutazione daresti	Non risponde
all'organizzazione e ai servizi del Conservatorio	Molto scarsa
	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Funzionalità delle strutture	
Orari di apertura della struttura:	Non rispondo
1	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Disponibilità di spazi per la didattica:	Non rispondo
2 Sportonia at spain per la diduttica.	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
Community 1	Molto soddisfatto
Conservazione e manutenzione aule:	Non rispondo

	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Pulizia:	Non rispondo
i unzia.	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Dianonihilità di atmumonti nella aula	
Disponibilità di strumenti nelle aule:	Non rispondo Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Qualità degli strumenti nelle aule:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Funzionalità, accessibilità e pulizia dei servizi	Non rispondo
igienici:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto  Molto soddisfatto
Nel complesso quale valutazione daresti alla	
Nel complesso quale valutazione daresti alla funzionalità delle strutture del Conservatorio	Molto soddisfatto
	Molto soddisfatto Non rispondo
	Molto soddisfatto Non rispondo Molto scarsa
	Molto soddisfatto Non rispondo Molto scarsa Scarsa
	Molto soddisfatto Non rispondo Molto scarsa Scarsa Sufficiente
funzionalità delle strutture del Conservatorio	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona
funzionalità delle strutture del Conservatorio  Anagrafica	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona
funzionalità delle strutture del Conservatorio	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona  Media inferiore
funzionalità delle strutture del Conservatorio  Anagrafica	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona  Media inferiore  Media superiore
funzionalità delle strutture del Conservatorio  Anagrafica	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona  Media inferiore  Media superiore  Laurea I livello
funzionalità delle strutture del Conservatorio  Anagrafica	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona  Media inferiore  Media superiore  Laurea I livello  Laurea II livello
funzionalità delle strutture del Conservatorio  Anagrafica	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona  Media inferiore  Media superiore  Laurea I livello
funzionalità delle strutture del Conservatorio  Anagrafica	Molto soddisfatto  Non rispondo  Molto scarsa  Scarsa  Sufficiente  Buona  Molto buona  Media inferiore  Media superiore  Laurea I livello  Laurea II livello

	No nessuno
Nazionalità	Italiana
	Paese extra europeo
Hai svolto attività lavorativa negli ultimi 12 anni?	Si
	No
Se si, in che modo?	Saltuario
	Continuativo
Se si, in che ambito?	Musicale
	Altro
In quale gruppo è il corso che frequenti?	

La Tabella 2 riporta il questionario formulato ai docenti.

Tabella 2. Questionario docenti

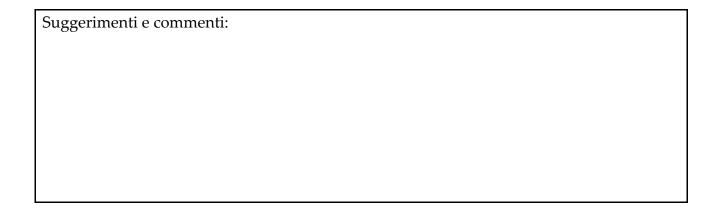
DOMANDA	RISPOSTA
Area didattica	
Quantitàdelle discipline del corso:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In caso di insoddisfazione, la quantità è scarsa	Scarsa
oppure eccessiva?	Eccessiva
Qualitàdelle proposte formative	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Coerenza carico di lavoro con la quantità di crediti	Non rispondo
distribuzione carichi formativi:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Coerenza obiettivi formativi con le esigenze di	Non rispondo
formazione:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Coerenza degli obiettivi formativi con le possibilità	Non rispondo

medie degli studenti	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Adeguatezza numero di ore di lezione individuale	Non rispondo
agli obiettivi proposti:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Adeguatezza alle reali possibilità di studio	Non rispondo
individuale agli obiettivi proposti:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Numerosità delle Master Class:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In caso di insoddisfazione, la quantità è scarsa	Scarsa
oppure eccessiva?	Eccessiva
Coerenza delle Master Class con il corso:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
In complesso quale valutazione darebbe	Non rispondo
all'organizzazione della didattica	Molto scarsa
	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Rapporto tra i docenti	
Qualità del coordinamento tra i dipartimenti:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
	I WIGHO SOCCISTATIO

	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Efficacia delle occasioni di aggiornamento proposte:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Qualità dell'aggiornamento:	Non rispondo
2	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Nel complesso quale valutazione darebbe alla	Non rispondo
qualità dei rapporti all'interno del suo	Molto scarsa
Dipartimento?	Scarsa
•	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Rapporti con la direzione, la segreteria e con	
Rapporto con gli organi direttivi – Disponibilità:	Non rispondo
The point of the organic anethy?	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporto con gli organi direttivi – Orari:	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporto con gli organi direttivi – Informazioni	Non rispondo
ricevute:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporti con la segreteria didattica –	Non rispondo
Organizzazione attività didattica:	Per niente soddisfatto
Organizzazione attività didattica.	1 et meme soudistatto

	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporti con la segreteria didattica – Giorni e orari	Non rispondo
di apertura:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporti con la segreteria didattica – Facilità nella	Non rispondo
definizione degli orari di lezione:	Per niente soddisfatto
deministration degri ordin di 10210101	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporti con la segreteria didattica – Informazioni	Non rispondo
ricevute:	Per niente soddisfatto
neevate.	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Pannarti can la cogrataria amministrativa	
Rapporti con la segreteria amministrativa – Informazioni ricevute:	Non rispondo Per niente soddisfatto
miormazioni neevitte.	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
Properties I constraint and interest Circuit	Molto soddisfatto
Rapporti con la segreteria amministrativa – Giorni e	Non rispondo
orari di apertura:	Per niente soddisfatto
	Poco soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Rapporti con i coadiutori bidelli e con i tecnici	Non rispondo
	Per niente soddisfatto
	Mediamente soddisfatto
	Piuttosto soddisfatto
	Molto soddisfatto
Quale valutazione daresti ai rapporti con direzione,	Non rispondo
segreteria e personale ata?	Molto scarsa
	Scarsa
	Sufficiente
	Buona

Per n Poco Medi Piutte Molte  Disponibilità di spazi per la didattica:  Non r Per n Poco Medi Piutte  Conservazione e manutenzione aule:  Non r Per n Poco Medi Piutte Molte Per n Poco	rispondo
Per n Poco Medi Piutto Molto Disponibilità di spazi per la didattica: Non r Per n Poco Medi Piutto Non r Per n Poco Medi Piutto Molto Conservazione e manutenzione aule: Non r Per n Poco Medi Piutto Molto Per n Poco	
Per n Poco Medi Piutto Molto Disponibilità di spazi per la didattica: Non r Per n Poco Medi Piutto Non r Per n Poco Medi Piutto Molto Conservazione e manutenzione aule: Non r Per n Poco Medi Piutto Molto Per n Poco	
Disponibilità di spazi per la didattica:  Disponibilità di spazi per la didattica:  Per n Poco Medi Piutto Molto Conservazione e manutenzione aule:  Per n Poco	iente soddisfatto
Disponibilità di spazi per la didattica:  Non a Per n Poco Medi Piutto Molto  Conservazione e manutenzione aule:  Non a Per n Poco Per n Poco Poco Per n Poco	soddisfatto
Disponibilità di spazi per la didattica:  Per n Poco Medi Piutto Molto Conservazione e manutenzione aule:  Non : Per n Poco Poco	amente soddisfatto
Disponibilità di spazi per la didattica:  Per n Poco Medi Piutte Molte Conservazione e manutenzione aule:  Per n Poco	osto soddisfatto
Per n Poco Medi Piutto Molto Conservazione e manutenzione aule: Per n Poco	soddisfatto
Per n Poco Medi Piutto Molto Conservazione e manutenzione aule: Per n Poco	rispondo
Conservazione e manutenzione aule:  Non : Per n Poco	iente soddisfatto
Conservazione e manutenzione aule:  Non : Per n Poco	soddisfatto
Conservazione e manutenzione aule:  Non : Per n Poco	amente soddisfatto
Conservazione e manutenzione aule:  Non : Per n Poco	osto soddisfatto
Per n Poco	soddisfatto
Per n Poco	rispondo
	iente soddisfatto
36.1	soddisfatto
Meai	amente soddisfatto
Piutte	osto soddisfatto
Molto	soddisfatto
Pulizia aule: Non :	rispondo
	iente soddisfatto
Poco	soddisfatto
Medi	amente soddisfatto
Piutte	osto soddisfatto
Molto	soddisfatto
Disponibilità di spazi per lo studio degli studenti: Non i	rispondo
	iente soddisfatto
Poco	soddisfatto
Medi	amente soddisfatto
Piutte	osto soddisfatto
Molto	soddisfatto
Disponibilità di strumenti nelle aule: Non i	rispondo
Per n	iente soddisfatto
Poco	soddisfatto
Medi	amente soddisfatto
Piutto	osto soddisfatto
Molto	soddisfatto
Efficacia dell'insonorizzazione delle aule: Non	rispondo
	iente soddisfatto
Poco	soddisfatto
Medi	amente soddisfatto
Piutte	osto soddisfatto
Molto	



Il questionario rivolto al corpo docente è stato formulato considerando alcuni importanti aspetti legati alla didattica, all'interazione tra i docenti, alla funzionalità della struttura e dei servizi, e ai rapporti con la direzione, la segreteria e con il personale.

In Tabella 3 viene illustrato il contenuto del terzo questionario, rivolto al personale tecnico-amministrativo.

Tabella 3. Questionario personale TA

DOMANDA	RISPOSTA		
Quanto è soddisfatto della qualità complessiva dei rapporti interni, relativamente ai			
seguenti aspetti:			
Con i colleghi:	Per niente soddisfatto		
	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Piuttosto soddisfatto		
	Molto soddisfatto		
Con la direzione: Per niente soddisfatto			
	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Piuttosto soddisfatto		
	Molto soddisfatto		
Con i docenti:	Per niente soddisfatto		

	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Piuttosto soddisfatto		
	Molto soddisfatto		
Con gli studenti	Per niente soddisfatto		
Con gir staachti	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Piuttosto soddisfatto		
	Molto soddisfatto		
	Non rispondo		
Nel complesso quale valutazione darebbe	Molto scarsa		
alla qualità dei rapporti interni?	Scarsa		
and quanta del rapporti interni.	Sufficiente		
	Buona Molto buona		
O			
~	ei sistemi di comunicazione interna,		
relativamente ai seguenti aspetti:	Dan adams and discours		
Con la direzione:	Per niente soddisfatto		
	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Piuttosto soddisfatto		
Contidenti	Molto soddisfatto		
Con i docenti:	Per niente soddisfatto		
	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Piuttosto soddisfatto		
	Molto soddisfatto		
Con gli studenti	Per niente soddisfatto		
	Poco soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto Piuttosto soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto Piuttosto soddisfatto Molto soddisfatto		
	Mediamente soddisfatto Piuttosto soddisfatto		
Nel complesso quale valutazione darebbe	Mediamente soddisfatto Piuttosto soddisfatto Molto soddisfatto		
all'efficacia dei sistemi di comunicazione	Mediamente soddisfatto Piuttosto soddisfatto Molto soddisfatto Non rispondo		
1 1	Mediamente soddisfatto Piuttosto soddisfatto Molto soddisfatto Non rispondo Molto scarsa		

Molto buona				
Quanto è soddisfatto dei seguenti aspetti re	elativi all'organizzazione del lavoro:			
	Per niente soddisfatto			
	Poco soddisfatto			
Condizioni della propria attività	Mediamente soddisfatto			
lavorativa:	Piuttosto soddisfatto			
	Molto soddisfatto			
	Per niente soddisfatto			
	Poco soddisfatto			
Riconoscimento delle capacità	Mediamente soddisfatto			
individuali:	Piuttosto soddisfatto			
	Molto soddisfatto			
	Per niente soddisfatto			
	Poco soddisfatto			
Coerenza tra gli obblighi contrattuali e le	Mediamente soddisfatto			
mansioni assegnate:	Piuttosto soddisfatto			
	Molto soddisfatto			
	Per niente soddisfatto			
	Poco soddisfatto			
Qualità complessiva dell'organizzazione	Mediamente soddisfatto			
del lavoro:	Piuttosto soddisfatto			
	Molto soddisfatto			
Quanto è soddisfatto della funzionali relativamente ai seguenti aspetti:	ità delle strutture del Conservatorio,			
	Non rispondo			
	Molto scarsa			
Agibilità della struttura:	Scarsa			
	Sufficiente			
	Buona			
	Molto buona			
	Non rispondo			
Facilità di spostamenti all'interno della	Molto scarsa			
struttura:	Scarsa			
	Sufficiente			
	Buona			
	Molto buona			
Non rispondo				

	Molto scarsa
Orari di utilizzo degli uffici:	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
	Non rispondo
	Molto scarsa
Sicurezza per la salute di chi lavora:	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Strumentazione fornita (attrezzature	Non rispondo
d'ufficio):	Molto scarsa
	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Strumentazione fornita (materiale	Non rispondo
attrezzature per la pulizia):	Molto scarsa
	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
	Non rispondo
	Molto scarsa
Arredamento degli uffici:	Scarsa
	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
	Non rispondo
Nel complesso quale valutazione darebbe	Molto scarsa
alla funzionalità delle strutture del	Scarsa
Conservatorio?	Sufficiente
	Buona
	Molto buona
Suggerimenti e commenti	



Come si può notare, l'obiettivo del questionario rivolto al personale tecnico-amministrativo è quello di acquisire informazioni sugli aspetti relazionali delle risorse umane.

Nel formulare i questionari, infatti, il Nucleo di Valutazione ha seguito una impostazione metodologica innovativa in quanto da un lato punta ad acquisire informazioni "standard" relative alla didattica e alla funzionalità delle strutture e dei servizi più in generale, dall'altro persegue lo scopo di rilevare alcuni fattori caratterizzanti il capitale intellettuale nelle sue componenti specifiche, ossia il capitale relazionale, umano ed organizzativo.

I dati raccolti consentiranno al Nucleo di Valutazione di disporre di una serie di elementi informativi dai quali è possibile valutare sia l'efficienza che l'efficacia dell'organo amministrativo e della struttura.

#### 4.1 Alcuni dati sulle risorse finanziarie del Conservatorio

Pur non rientrando nei compiti del Nucleo di Valutazione l'analisi economico-finanziaria dell'Ente, si ritiene utile descrivere alcune dinamiche che evidenziano il miglioramento gestionale che ha determinato l'avanzo di amministrazione quantificabile in Euro 1.170.692,68 e una disponibilità prevista per il 2017 pari a € 2.036.043,68.

In particolare, dalla documentazione economico-finanziaria si evince una gestione nell'ottica del risparmio e soprattutto tesa a migliorare la gestione dei residui attivi e passivi.

Dal Rendiconto finanziario 2016, lato Entrate, si segnala il contributo degli studenti pari a 609.658,66 Euro. Dal lato delle Uscite, invece, si segnala una riduzione o una invariazione in quasi tutte le poste, compresi i compensi percepiti degli Organi gestionali.

# 5. Analisi dei dati dei questionari somministrati

Di seguito vengono riportati i dati acquisiti dalla somministrazione dei questionari.

#### 5.1. Area studenti

In Tabella 4 si illustrano le risposte degli studenti.

Tabella 4. Risultati questionari – area studenti -

RISULTATI Q	UESTIONARI - STUDENTI			
	AREA DIDATTICA			
		VOTI ESPRESSI	Totali	2016/17
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Quantità delle discipline del	Poco soddisfatto	2		50,00%
corso:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%
	Piuttosto soddisfatto	2		50,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
In caso di insoddisfazione, la	Scarsa	1		33,33%
quantità è scarsa oppure eccessiva?	Eccessiva	2	3	66,67%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Qualità delle discipline del	Poco soddisfatto	0		0,00%
corso:	Mediamente soddisfatto	2		66,67%
	Piuttosto soddisfatto	1		33,33%
	Molto soddisfatto	0	3	0,00%
Numerosità delle Master	Non rispondo	0		0,00%
Class:	Per niente soddisfatto	0		0,00%
	Poco soddisfatto	2		50,00%
	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%

	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
In caso di insoddisfazione, la				100,00
quantità è scarsa oppure	Scarsa	3		%
eccessiva?	Eccessiva	0	3	0,00%
				,
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
	Poco soddisfatto	0		0,00%
Qualità delle Master Class:				100,00
	Mediamente soddisfatto	4		%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
		1		
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Coerenza delle Master Class	Poco soddisfatto	1		25,00%
con i corsi:	Mediamente soddisfatto	3		75,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	1		25,00%
Numerosità delle esibizioni	Poco soddisfatto	2		50,00%
artistiche per gli studenti:	Mediamente soddisfatto	1		25,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
				100.00
In caso di insoddisfazione, la	Caaraa	2		100,00 %
quantità è scarsa oppure eccessiva?	Scarsa	3	2	
eccessiva:	Eccessiva	0	3	0,00%
	Non rispondo	2		50,00%
	Per niente soddisfatto	1		25,00%
Incidenza didattica delle	Poco soddisfatto	0		0,00%
esibizioni:	Mediamente soddisfatto	1		25,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
		-		-
In complesso quale	Non rispondo	0		0,00%

valutazione daresti alla	Molto scarsa	0		0,00%
didattica?	Scarsa	0		0,00%
	Sufficiente	1		25,00%
	Buona	3		75,00%
	Molto Buona	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Distribuzione dei carichi	Poco soddisfatto	2		50,00%
formativi tra discipline caratterizzanti e non:	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
caratterizzarti e non.	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	1		20,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Coerenza del rapporto tra	Poco soddisfatto	1		20,00%
l'impegno richiesto e i crediti assegnati alle discipline:	Mediamente soddisfatto	2		40,00%
assegnati ane discipinie.	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	1	5	20,00%
VALUTAZIONE DOCENTI				
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Riguardo alle discipline	Poco soddisfatto	0		0,00%
caratterizzanti - Rapporti con i docenti:	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
docenti.	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	2	4	50,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Riguardo alle discipline caratterizzanti - Qualità della	Poco soddisfatto	0		0,00%
formazione ricevuta:	Mediamente soddisfatto	1		25,00%
Tormazione neevata.	Piuttosto soddisfatto	1		25,00%
	Molto soddisfatto	2	4	50,00%
	Non rispondo	0		0,00%
Riguardo alle discipline	Per niente soddisfatto	0		0,00%
caratterizzanti - Correttezza di	Poco soddisfatto	0		0,00%
valutazione da parte dei	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
docenti	Piuttosto soddisfatto	1		25,00%
	Molto soddisfatto	1	4	25,00%

	Non rispondo	0		0,00%
Riguardo alle discipline	Per niente soddisfatto	0		0,00%
	Poco soddisfatto	0		0,00%
caratterizzanti - Modalità di svolgimento degli esami:	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
svorgimento degli esami.	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	2	4	50,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Riguardo alle altre discipline -	Poco soddisfatto	0		0,00%
Rapporti con i docenti:	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	1		25,00%
	Molto soddisfatto	1	4	25,00%
	Non rispondo	0		0,00%
70. 1 11 16 17 17	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Riguardo alle altre discipline - Oualità della formazione	Poco soddisfatto	0		0,00%
ricevuta:	Mediamente soddisfatto	3		75,00%
Tree v atta.	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	1	4	25,00%
	Non rispondo	0		0,00%
Diamanda alla altua diamintu a	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Riguardo alle altre discipline - Adeguatezza del numero di	Poco soddisfatto	1		25,00%
ore di lezione agli obiettivi:	Mediamente soddisfatto	3		75,00%
ore an regione again objectivit	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
Discussed a all a altera disciplina	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Riguardo alle altre discipline - Correttezza di valutazione da	Poco soddisfatto	0		0,00%
parte dei docenti:	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	2		50,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
Riguardo alle altre discipline -	Non rispondo	0		0,00%
Modalità di svolgimento degli	Per niente soddisfatto	0		0,00%
esami:	Poco soddisfatto	0		0,00%
	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	1		25,00%

	Molto soddisfatto	1	4	25,00%
ORGANIZZAZIONE E SERVIZ	I DEL CONSERVATORIO			
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	1		25,00%
Orari di accesso alla Segreteria:	Poco soddisfatto	1		25,00%
Ofair di accesso ana Segreteria.	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Informazioni ricevute dalla	Poco soddisfatto	1		25,00%
Segreteria studenti:	Mediamente soddisfatto	1		25,00%
	Piuttosto soddisfatto	1		25,00%
	Molto soddisfatto	1	4	25,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Rapporti con coadiutori bidelli	Poco soddisfatto	1		25,00%
e con i tecnici:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%
	Piuttosto soddisfatto	2		50,00%
	Molto soddisfatto	1	4	25,00%

Rapporti con la Consulta degli	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
	Poco soddisfatto	0		0,00%
studenti:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%
	Piuttosto soddisfatto	1		25,00%
	Molto soddisfatto	3	4	75,00%
	Non rispondo	1		25,00%
Modalità con cui vengono	Per niente soddisfatto	0		0,00%
organizzate e gestite le	Poco soddisfatto	0		0,00%
iniziative del progetto	Mediamente soddisfatto	0		0,00%
Erasmus	Piuttosto soddisfatto	3		75,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
In complesso quale valutazione daresti all'organizzazione e ai servizi	Non rispondo	0		0,00%
	Molto scarsa	0		0,00%
	Scarsa	1		25,00%

del Conservatorio	Sufficiente	1		25,00%
	Buona	2		50,00%
	Molto Buona	0	4	0,00%
FUNZIONALITA' DELLE STR	UTTURE	•		
TONEIGN BEEE GIN	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Orari di apertura della	Poco soddisfatto	0		0,00%
struttura:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%
	Piuttosto soddisfatto	3		75,00%
	Molto soddisfatto	1	4	25,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Disponibilità di spazi per la	Poco soddisfatto	2		50,00%
didattica:	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Conservazione e	Poco soddisfatto	2		66,67%
manutenzione aule:	Mediamente soddisfatto	1		33,33%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	3	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Pulizia:	Poco soddisfatto	0		0,00%
T unzia.	Mediamente soddisfatto	2		50,00%
	Piuttosto soddisfatto	2		50,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
				0.000/
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Disponibilità di strumenti nelle aule:	Poco soddisfatto	1		25,00%
	Mediamente soddisfatto	3		75,00%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
Ovalità dagli dagni di II	NT . 1			0.000/
Qualità degli strumenti nelle	Non rispondo	0		0,00%
aule:	Per niente soddisfatto	0		0,00%

	Poco soddisfatto	0		0,00%
				100,00
	Mediamente soddisfatto	4		%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%
Funzionalità, accessibilità e	Poco soddisfatto	0		0,00%
pulizia dei servizi igienici:	Mediamente soddisfatto	1		25,00%
	Piuttosto soddisfatto	3		75,00%
	Molto soddisfatto	0	4	0,00%
	Non rispondo	0		0,00%
	Molto scarsa	0		0,00%
Nel complesso quale	Scarsa	0		0,00%
valutazione daresti alla	Scarsa	Ü		100,00
funzionalità delle strutture del Conservatorio	Sufficiente	4		%
Conservatorio	Buona	0		0,00%
	Molto buona	0	71	0,00%
ANAGRAFICA				
	Media inferiore	0		0,00%
Lincolla confertion auton	Media superiore	1		25,00%
Livello scolastico extra Conservatorio:	Laurea I livello	2		50,00%
Conservatorio.	Laurea II livello	1		25,00%
	Titolo estero alla formazione	0	4	0,00%
	Dialogo Vendeia			
	Diploma Vecchio Ordinamento	1		33,33%
Sei in possesso di altri titoli musicali?	Triennio I livello	0		0,00%
musican:	No nessuno	2	3	66,67%
	No nessuno	2		00,07 /0
				100,00
Nazionalità	Italiana	4		%
	Paese extra europeo	0	4	0,00%
Hai svolto attività lavorativa	Si	4		80,00%
negli ultimi 12 anni?	No	1	5	20,00%
				66,67%
				on $n / \frac{\gamma}{\alpha}$
Se si, in che modo?	Saltuario Continuativo	2	3	33,33%

Se si, in che ambito?	Musicale Altro	2 2	4	50,00%
In quale gruppo è il corso che				
frequenti?				

Dall'analisi dei dati emergono elementi che necessitano di un ulteriore approfondimento da parte di codesto Organismo. Il NdV intende, in questa sede, sottolineare sia gli elementi di forza che le aree di criticità derivanti dalle risposte del questionario al fine di formulare opportuni suggerimenti volti al rafforzamento della qualità della struttura.

Come si evince dalla nota metodologica, il questionario è stato somministrato ai membri della "Consulta degli Studenti". Pertanto, a causa della differenza della composizione del campione, i risultati non sono confrontabili con quelli ottenuti nei precedenti anni accademici.

Riguardo alla sezione della "didattica", e in particolare con riferimento alla quantità delle discipline del corso, i dati sottolineano che la prevalenza delle risposte si colloca in egual misura tra "poco soddisfatto" e "piuttosto soddisfatto" con percentuali pari a 50.00%. Anche per la qualità delle discipline del corso, il 66.67% delle risposte si colloca nell'area "mediamente soddisfatto" e il 33.33% nell'area "piuttosto soddisfatto.

Al contrario, degli elementi di criticità si evincono dalla sezione "numerosità delle Master Class" in cui troviamo che in egual misura (50.00%) gli studenti si dividono tra "poco soddisfatto" e "mediamente soddisfatto". Ancora, il 100% ritiene che la numerosità delle Master class sia scarsa. E' bene sottolineare tuttavia che per questa sezione ha risposto oltre

il 75% (3 su 4) degli studenti che hanno risposto alla precedente domanda. Riguardo alla "qualità delle Master Class, invece, il 100% delle risposte si colloca nella sezione "mediamente soddisfatto".

Riguardo alla coerenza delle Master Class con i corsi, il 75% degli studenti si ritiene "mediamente soddisfatto" contro il 25% dei "poco soddisfatto". Per quanto attiene alla numerosità delle esibizioni artistiche, il 50% si ritiene "poco soddisfatto" contro la restante parte che rispettivamente si ritiene "per niente soddisfatto" (25%) e "mediamente soddisfatto" (25%).

Il 75% degli studenti valuta "buona" la valutazione della didattica, contro il 25% che ritiene tale ambito "sufficiente". Per la distribuzione dei carichi formativi, il 50.00% degli studenti si ritiene "poco soddisfatto" mentre l'altro 50.00% si ritiene "mediamente soddisfatto".

Insoddisfazioni emergono anche in relazione alla coerenza tra impegno richiesto e crediti assegnati alle discipline per il 20.00%. E' bene tuttavia segnalare che il 20% degli studenti non ha risposto e il 40% si ritiene "mediamente soddisfatto".

Per quanto attiene alla valutazione dei docenti, con specifico riferimento ai rapporti con i docenti per le materie caratterizzanti, il 50.00% delle risposte ricade nella sezione "mediamente soddisfatto" e l'altro 50% si colloca nell'area "molto soddisfatto".

Anche la qualità della formazione ricevuta registra un 50.00% di studenti che risponde con "molto soddisfatto", contro il 25% dei "piuttosto soddisfatto" e l'altro 25% dei "mediamente soddisfatto". Per quanto concerne

invece le discipline caratterizzanti, e in particolare la correttezza di valutazione da parte dei docenti, il 50% degli studenti si ritiene "mediamente soddisfatto" e la restante parte in egual misura (25%) si ritiene "piuttosto soddisfatto" e "molto soddisfatto". Risultati analoghi si registrano anche nella sezione "modalità di svolgimento degli esami".

Il 50% degli studenti si ritiene "mediamente soddisfatto" del rapporto con i docenti, contro il 25% dei "piuttosto soddisfatto" e il 25% che si ritiene "molto soddisfatto". Riguardo alle altre discipline il 75% degli studenti si ritiene "mediamente soddisfatto" mentre il 25% "molto soddisfatto".

Riguardo all'adeguatezza del numero di ore il 25% si ritiene "poco soddisfatto", contro il 75% degli studenti che risponde con "mediamente soddisfatto". Il 50% degli studenti si ritiene "mediamente soddisfatto", mentre l'altro 50% è "piuttosto soddisfatto" riguardo alla correttezza di valutazione da parte dei docenti nella sezione "altre discipline".

Relativamente alle modalità di svolgimento degli esami, sempre nella sezione "altre discipline", il 50.00% degli studenti si ritiene "mediamente soddisfatto", mentre la restante parte in egual misura (25.00%) si ritiene rispettivamente "piuttosto soddisfatto" e "molto soddisfatto" delle modalità d'esame.

Pertanto, per quanto concerne la sezione della didattica, anche se ulteriori sforzi dovrebbero essere compiuti da parte dei docenti, il Nucleo di Valutazione ritiene di dover valutare positivamente questa sezione. Con riferimento alla sezione "Organizzazione e servizi del Conservatorio" si rileva che, per quanto concerne gli orari di accesso alla segreteria il 50.00% si ritiene "mediamente soddisfatto" mentre il 25.00% in egual misura si ritiene "per niente soddisfatto" e "poco soddisfatto".

Relativamente al rapporto con coadiutori bidelli e con i tecnici, il 50.00% si ritiene "piuttosto soddisfatto" mentre il 25.00% in egual misura si ritiene "molto soddisfatto" e "poco soddisfatto".

Il 75.00% si ritiene "piuttosto soddisfatto" delle modalità con cui vengono organizzate e gestite le iniziative del progetto Erasmus.

Nel complesso la valutazione dell'organizzazione e dei servizi è pienamente sufficiente.

Per quanto concerne la sezione relativa alla funzionalità delle strutture si evidenzia che gli studenti sono soddisfatti degli orari di apertura della stessa. Con riferimento alla disponibilità di spazi per la didattica, conservazione e manutenzione aule, pulizia, disponibilità di strumenti nelle aule, qualità degli strumenti nelle aule, funzionalità, accessibilità e pulizia dei servizi igienici, gli studenti si ritengono "mediamente soddisfatti" e "piuttosto soddisfatti".

Nel complesso, si attribuisce una valutazione "sufficiente" alla funzionalità delle strutture del Conservatorio.

Dalla sezione "anagrafica", infine, si rileva che il 100% degli studenti sono italiani, il 50.00% possiede una Laurea di I livello e che il 50.00% non è in possesso di altri titoli musicali. L'80.00% ha svolto attività lavorativa negli

ultimi 12 mesi di cui il 66.67% in maniera saltuaria e il 50.00% in ambito musicale.

## 5.2. Area docenti

Il NdV, sia per questa sezione che per la successiva, per una più facile lettura dei risultati in un'ottica comparativa, ha ritenuto opportuno formulare due colonne che illustrano rispettivamente i dati attuali e quelli risalenti all'anno accademico 2015/16.

Tabella 5. Risultati questionari – area studenti -

NUCI									
RISULTATI QUES	RISULTATI QUESTIONARI - PERSONALE DOCENTE								
1									
	VOTI ESPRESSI 2								
	Non rispondo	1		16,67%	5,66%				
	Per niente soddisfatto	1		16,67%	11,32%				
Quantità delle discipline	Poco soddisfatto	1		16,67%	18,87%				
del corso:	Mediamente soddisfatto	2		33,33%	32,08%				
	Piuttosto soddisfatto	1	1		20,75%				
	Molto soddisfatto	0	0 <b>6</b>		11,32%				
In caso di insoddisfazione,	Scarsa	0		0,00%	15,79%				
la quantità è scarsa oppure eccessiva?	Eccessiva	2	2	100,00%	84,21%				
	Non rispondo	0		0,00%	5,66%				
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	5,66%				
Qualità delle proposte	Poco soddisfatto	0		0,00%	18,87%				
formative:	Mediamente soddisfatto	4		66,67%	39,62%				
	Piuttosto soddisfatto	2		33,33%	15,09%				
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	15,09%				

	Non rispondo	1		16,67%	7,55%
Coerenza carico di lavoro	Per niente soddisfatto	1		16,67%	16,98%
con la quantità di crediti	Poco soddisfatto	1		16,67%	22,64%
distribuzione carichi	Mediamente soddisfatto	3		50,00%	33,96%
formativi:	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	15,09%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	3,77%
	Non rispondo	1		16,67%	5,88%
Coerenza obiettivi	Per niente soddisfatto	1		16,67%	9,80%
formativi con le esigenze di	Poco soddisfatto	0		0,00%	25,49%
formazione:	Mediamente soddisfatto	3		50,00%	31,37%
	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	21,57%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	5,88%
	Non rispondo	0		0,00%	7,55%
Coerenza degli obiettivi	Per niente soddisfatto	1		16,67%	9,43%
formativi con le possibilità	Poco soddisfatto	1		16,67%	26,42%
medie degli studenti	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	37,74%
	Piuttosto soddisfatto	2		33,33%	13,21%
	Molto soddisfatto	1	6	16,67%	5,66%
	Non rispondo	1		16,67%	3,77%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	18,87%
Adeguatezza numero di	Poco soddisfatto	2		33,33%	24,53%
ore di lezione individuale	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	32,08%
agli obiettivi proposti:	Piuttosto soddisfatto	2		33,33%	16,98%
	Molto soddisfatto	0	6		3,77%
	Non rispondo	1		16,67%	1,96%
Adeguatezza alle reali	Per niente soddisfatto	1		16,67%	15,69%
possibilità di studio	Poco soddisfatto	1		16,67%	35,29%
individuale agli obiettivi	Mediamente soddisfatto	2		33,33%	37,25%
proposti	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	7,84%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	1,96%
Numerosità della Mastar	N			22.222/	10.4201
Numerosità delle Master Class:	Non rispondo	2		33,33%	10,42%
Ciuos.	Per niente soddisfatto	1		16,67%	16,67%
	Poco soddisfatto	1		16,67%	29,17%
	Mediamente soddisfatto	2		33,33%	27,08%

	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	8,33%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	8,33%
				-,	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,
In caso di insoddisfazione,	Scarsa	1		50,00%	61,90%
la quantità è scarsa oppure				50,00%	,
eccessiva?	Eccessiva	1	2		38,10%
	Non rispondo	1		16,67%	17,02%
	Per niente soddisfatto	1		16,67%	10,64%
Coerenza delle Master	Poco soddisfatto	1		16,67%	14,89%
Class con il corso:	Mediamente soddisfatto	3		50,00%	23,40%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	21,28%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	12,77%
	Non rispondo	0		0,00%	6,52%
Nel complesso quale	Molto scarsa	0		0,00%	10,87%
valutazione darebbe	Scarsa	0		0,00%	19,57%
all'organizzazione della	Sufficiente	5		83,33%	28,26%
didattica?	Buona	1		16,67%	23,91%
	Molto buona	0	6	0,00%	10,87%
2	Rapporto tra i docenti				
	Non rispondo	1		16,67%	12,50%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	16,67%
Qualità del coordinamento	Poco soddisfatto	2		33,33%	31,25%
tra i dipartimenti:	Mediamente soddisfatto	2		33,33%	29,17%
	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	6,25%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	4,17%
	Non rispondo	1		16,67%	8,33%
	Per niente soddisfatto	1		16,67%	20,83%
Quantità delle occasioni di	Poco soddisfatto	1		16,67%	33,33%
incontro collegiale:	Mediamente soddisfatto	3		50,00%	18,75%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	12,50%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	6,25%
				-	
Efficacia delle occasioni di	Non rispondo	2		33,33%	14,58%
aggiornamento proposte:	*	2		33,33%	39,58%
aggiornamento proposte.	Per niente soddisfatto	_			
aggiornamento proposte.	Per niente soddisfatto Poco soddisfatto	2		33,33%	25,00%

	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	4,17%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	4,17%
	Non rispondo	2		33,33%	22,45%
	Per niente soddisfatto	3		50,00%	36,73%
Qualità	Poco soddisfatto	1		16,67%	14,29%
dell'aggiornamento:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%	10,20%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	6,12%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	6,12%
	Non rispondo	0		0,00%	5,88%
Nel complesso quale	Molto scarsa	0		0,00%	5,88%
valutazione darebbe alla	Scarsa	0		0,00%	11,76%
qualità dei rapporti all'interno del suo	Sufficiente	1		16,67%	13,73%
dipartimento?	Buona	3		50,00%	23,53%
dipultimento.	Molto buona	2	6	33,33%	39,22%
-	•				
3 Rapporti co	la Direzione, la segreteria e con il j	personale			
	Non rispondo	0		0,00%	5,66%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	16,98%
Rapporti con gli organi	Poco soddisfatto	0		0,00%	13,21%
direttivi - Disponibilità:	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	22,64%
	Piuttosto soddisfatto	3		50,00%	24,53%
	Molto soddisfatto	2	6	33,33%	16,98%
	Non rispondo	0		0,00%	3,85%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	15,38%
Rapporto con gli Organi	Poco soddisfatto	1		16,67%	13,46%
direttivi - Orari:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%	34,62%
	Piuttosto soddisfatto	2		33,33%	15,38%
	Molto soddisfatto	3	6	50,00%	17,31%
	Non rispondo	0		0,00%	1,89%
	Per niente soddisfatto	0	+	0,00%	16,98%
Rapporto con gli organi	Poco soddisfatto	0	+	0,00%	
direttivi - Informazioni	Mediamente soddisfatto		+		32,08%
ricevute:	Piuttosto soddisfatto	2	+	16,67%	13,21%
		3		50,00%	20,75%
	Molto soddisfatto	2	6	33,33%	15,09%
Rapporto con la Segreteria	Non rispondo	0	+	0,00%	0,00%

didattica - Organizzazione	Per niente soddisfatto	0		0,00%	9,43%
attività didattica:	Poco soddisfatto	0		0,00%	13,21%
	Mediamente soddisfatto	4		66,67%	32,08%
	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	30,19%
	Molto soddisfatto	1	6	16,67%	15,09%
	Non rispondo	0		0,00%	7,55%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	9,43%
Rapporto con la segreteria	Poco soddisfatto	0		0,00%	11,32%
didattica - Giorni e orari di apertura:	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	26,42%
apertura.	Piuttosto soddisfatto	2		33,33%	28,30%
	Molto soddisfatto	3	6	50,00%	16,98%
	Non rispondo	0		0,00%	9,43%
Rapporto con la segreteria	Per niente soddisfatto	1		16,67%	13,21%
didattica _ Facilità nella	Poco soddisfatto	0		0,00%	11,32%
definizione degli orari di	Mediamente soddisfatto	3		50,00%	28,30%
lezione:	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	18,87%
	Molto soddisfatto	1	6	16,67%	18,87%
	Non rispondo	0		0,00%	6,00%
December 1	Per niente soddisfatto	0		0,00%	8,00%
Rapporto con la segreteria didattica - Informazioni	Poco soddisfatto	0		0,00%	10,00%
ricevute:	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	40,00%
	Piuttosto soddisfatto	3		50,00%	20,00%
	Molto soddisfatto	2	6	33,33%	16,00%
	Non rispondo	1		16,67%	12,50%
Rapporto con la segreteria	Per niente soddisfatto	0		0,00%	10,42%
amministrativa -	Poco soddisfatto	0		0,00%	6,25%
Informazioni ricevute:	Mediamente soddisfatto	4		66,67%	35,42%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	18,75%
	Molto soddisfatto	1	6	16,67%	16,67%
	N	4		16 (50)	10.420/
	Non rispondo	1	+	16,67%	10,42%
Rapporto con la segreteria	Per niente soddisfatto	0	+	0,00%	8,33%
amministrativa - Giorni e	Poco soddisfatto	0	+	0,00%	8,33%
orari di apertura:	Mediamente soddisfatto	2	+	33,33%	35,42%
	Piuttosto soddisfatto	2	_	33,33%	12,50%
	Molto soddisfatto	1	6	16,67%	25,00%

			_	1	
	Non rispondo	0		0,00%	2,13%
	Per niente soddisfatto	0		0,00%	6,38%
Rapporto i coadiutori,	Poco soddisfatto	0		0,00%	0,00%
bidelli e con i tecnici:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%	25,53%
	Piuttosto soddisfatto	4		66,67%	38,30%
	Molto soddisfatto	2	6	33,33%	27,66%
	Non rispondo	0		0,00%	12,77%
Quale valutazione daresti	Molto scarsa	0		0,00%	0,00%
ai rapporti con la	Scarsa	0		0,00%	8,51%
direzione, segreteria e	Sufficiente	1		16,67%	27,66%
personale ata?	Buona	4		66,67%	40,43%
	Molto buona	1	6	16,67%	10,64%
	1				
4 Funzionalità delle str	rutture				
1	Non rispondo	0		0,00%	6,38%
	Per niente soddisfatto	1		16,67%	14,89%
Orari di apertura della	Poco soddisfatto	1		16,67%	8,51%
struttura:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%	27,66%
	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	12,77%
	Molto soddisfatto	3	6	50,00%	29,79%
				,	,
	Non rispondo	1		16,67%	0,00%
	Per niente soddisfatto	2		33,33%	21,28%
Disponibilità di spazi per	Poco soddisfatto	1		16,67%	38,30%
la Didattica:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%	17,02%
	Piuttosto soddisfatto	2		33,33%	17,02%
	Molto soddisfatto	0	6		6,38%
	1,10100 00001101000			0,0070	0,0070
	Non rispondo	1		16,67%	2,08%
	Per niente soddisfatto	1		16,67%	18,75%
Conservazione e	Poco soddisfatto	1		16,67%	16,67%
manutenzione aule:	Mediamente soddisfatto	2		33,33%	37,50%
	Piuttosto soddisfatto	1		16,67%	14,58%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	10,42%
	1710110 boddibidtio			3,0070	10,12/0
Pulizia aule:	Non rispondo	0	+	0,00%	2,13%
	Per niente soddisfatto	1		16,67%	8,51%
	Poco soddisfatto	0		0,00%	8,51%
	Mediamente soddisfatto	2		33,33%	29,79%
	Piuttosto soddisfatto	3		50,00%	31,91%
	1 Iuttosto soudistatto	J		JU,UU /0	01,71/0

	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	19,15%
	Non rispondo	3		50,00%	15,91%
	Per niente soddisfatto	2		33,33%	40,91%
Disponibilità di spazi per	Poco soddisfatto	1		16,67%	27,27%
lo studio degli studenti:	Mediamente soddisfatto	0		0,00%	9,09%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	2,27%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	4,55%
	Non rispondo	0		0,00%	0,00%
	Per niente soddisfatto	3		50,00%	22,64%
Disponibilità di strumenti	Poco soddisfatto	2		33,33%	24,53%
nelle aule:	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	41,51%
	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	9,43%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	1,89%
	Non rispondo	0		0,00%	1,89%
77.00	Per niente soddisfatto	3		50,00%	37,74%
Efficacia dell'insonorizzazione delle	Poco soddisfatto	2		33,33%	26,42%
aule:	Mediamente soddisfatto	1		16,67%	18,87%
auic.	Piuttosto soddisfatto	0		0,00%	7,55%
	Molto soddisfatto	0	6	0,00%	7,55%

## Suggerimenti e commenti:

- 1. Manca del tutto l'insonorizzazione delle aule;
- 2. Carente la disponibilità di TV (per vedere opere teatrali musicale) con annesso materiale di riproduzione audio video (lettori DVD) che manca;
- 3. Ci sono problemi di riscaldamento e climatizzazione delle aule.
- 4. Apertura serale dalle 20 alle 24 (due volte a settimana;
- 5. Apertura al pubblico quando ci sono prove in Auditorium;
- 6. Armadi blindati in ogni aula per riporre strumenti e oggetti personali utili per la didattica;
- 7. Prolungare la chiusura dell'istituto alle ore 22;
- 8. Dare più spazio alla formazione strumentale dell'allievo;
- 9. Troppe materie teoriche.

Il 33.33% dei docenti si ritiene "mediamente soddisfatto" contro il 16.67% dei "piuttosto soddisfatto", "non rispondo", "per niente soddisfatto" e

"poco soddisfatto". Nessuno si ritiene "molto soddisfatto" della quantità delle discipline del corso.

Il 100% degli stessi ritiene eccessiva la quantità delle discipline. A tale proposito si sottolinea che il numero delle risposte è pari al 33.33% circa rispetto alla sezione precedente (2 su 6).

Riguardo alla qualità delle proposte formative, il 66.67% dei docenti si ritiene "mediamente soddisfatto" e il 33.33% si ritiene "piuttosto soddisfatto". Nella relazione tra carico di lavoro e crediti formativi troviamo che il 50.00% dei docenti si ritiene "mediamente soddisfatto", tutti gli altri in egual misura (16.67%) si ritengono "poco soddisfatto" o "per niente soddisfatto" o non rispondono affatto.

Risposte e percentuali analoghe si registrano anche nelle sezioni "coerenza obiettivi formativi con le esigenze di formazione" e "coerenza degli obiettivi con le possibilità medie degli studenti". In questa sezione va tuttavia segnalato che il 16.67% si ritiene "piuttosto soddisfatto".

Per quanto concerne l'adeguatezza del numero di ore rispetto agli obiettivi proposti, il 33.33% si ritiene dei docenti si ritiene "piuttosto soddisfatto", mentre gli altri in egual misura (16.67%) si ritengono "mediamente soddisfatto", "per niente soddisfatto" e "molto soddisfatto".

Anche la sezione "adeguatezza alle reali possibilità di studio individuale" rivela che la percentuale maggiore delle risposte si colloca nella fascia "piuttosto soddisfatto" (33.33%) e "poco soddisfatto", la restante parte

in egual misura (16.67%) si ritiene "mediamente soddisfatto" oppure "non rispondono".

Il 33.33% dei docenti si ritiene "mediamente soddisfatto" della numerosità delle Master Class, mentre un altro 33.33% non risponde e gli altri (16.67%) si ritengono "per niente" o "poco soddisfatto".

Il Nucleo di Valutazione invita pertanto a prestare maggiore attenzione alle Master Class; tale sezione potrebbe rientrare tra gli elementi di criticità che necessitano di un significativo miglioramento.

Nel complesso, il 83.33% dei docenti ritiene "sufficiente" l'organizzazione della didattica.

Elementi di criticità si riscontrano nella sezione "qualità del coordinamento tra i dipartimenti" (33.33% "poco soddisfatto" o "mediamente soddisfatto"), mentre riguardo la quantità delle occasioni di incontro collegiale" il 50.00% si ritiene "mediamente soddisfatto". Tale dato appare piuttosto interessante se raffrontato a quello dell'anno precedente in cui la percentuale più elevata dei docenti (33.33%) si collocava nella fascia "poco soddisfatto".

Anche riguardo alla sezione "efficacia delle occasioni di aggiornamento proposte" (33.33% "poco soddisfatto") prevale sul dato dell'anno precedente in cui si registrava un 39.58% dei docenti che rispondeva "per niente soddisfatto". La "qualità dell'aggiornamento" (50.00% "per niente soddisfatto") rimane sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente in termini di fascia. Mentre il 50.00% dei docenti ritiene "buona" la qualità

dei rapporti all'interno del suo dipartimento. In questo caso occorre sottolineare un arretramento rispetto allo scorso anno in cui la maggior parte dei docenti 39.22% riteneva la qualità dei rapporti "molto buona". Il dato appare meritevole di attenzione in quanto potrebbe rivelare un impiego meno produttivo del "capitale umano" tra gruppi "omogenei" e più produttivo tra "gruppi eterogenei". Considerato che il lavoro di team e lo scambio di idee e opinioni in ambito professionale tendono ad accrescere la forza e il rendimento delle risorse umane, il Nucleo di Valutazione suggerisce agli organi direttivi di promuovere una più proficua collaborazione tra i dipartimenti e in termini di incontri collegiali, al fine di migliorare l'efficienza del "capitale umano".

La percentuale più elevata di risposte in merito al rapporto con gli organi direttivi e la segreteria, con particolare riferimento alla disponibilità e agli orari, e all'organizzazione della didattica, si colloca nelle fasce "piuttosto soddisfatto", "mediamente soddisfatto" e "molto soddisfatto". Anche il rapporto tra docenti e coadiutori e personale tecnico è sostanzialmente buono. Il 33.33% dei docenti si ritiene infatti "piuttosto soddisfatto" e il 50% "molto soddisfatto".

Rispetto allo scorso anno appare in miglioramento anche il rapporto con gli organi direttivi: il 50% dei docenti si ritiene "piuttosto soddisfatto".

In proposito, il Nucleo di Valutazione, rispetto allo scorso anno, rileva in generale un miglioramento dei rapporti all'interno della struttura.

In relazione alla funzionalità della struttura, il 50.00% dei docenti si ritiene "molto soddisfatto" degli orari della struttura e "piuttosto soddisfatto" della pulizia delle aule. Anche in questo caso, il Nucleo di Valutazione rileva un netto miglioramento rispetto al precedente questionario.

Anche la disponibilità degli spazi per la didattica appare un elemento di criticità. Il 50% dei docenti non risponde e il 33.33% si ritiene "per niente soddisfatto". Analogo discorso vale per "disponibilità di strumenti nelle aule" e per "l'efficacia dell'insonorizzazione nelle aule" in cui il 50% dei docenti si ritiene "per niente soddisfatto". Tali dati appaiono in peggioramento rispetto allo scorso anno. A tale proposito, il Nucleo di Valutazione invita gli organismi preposti a prestare particolare attenzione a tali ambiti. D'altro canto, criticità similari emergono altresì dai commenti e suggerimenti a margine delle risposte (sotto la tabella) che il Nucleo di Valutazione invita a considerare per il futuro.

Tranne alcuni ambiti, complessivamente i dati scrutinati riflettono la tendenza dello scorso anno. I risultati finali, tra qualche arretramento (-) e qualche avanzamento (+) evidenziato, appaiono a somma zero. Pertanto, il NdV valuta i dati positivamente e non intravede particolari variazioni rispetto all'anno accademico 2015/2016.

## 5.3. Area personale TA

Di seguito vengono illustrati i risultati del questionario somministrato al personale TA (Tabella 6).

NUCL	EO DI VALUTAZIONE					
RISULTATI QU	ESTIONARI - PERSONALE T	.A.				
1 1	Quanto è soddisfatto della qualità complessiva dei rapporti interni, relativamente ai seguenti aspetti:					
		VOTI ESPRESSI	Totale	2016/ 2017	2015/ 2016	
	Per niente soddisfatto	4		12,90%	3,57%	
	Poco soddisfatto	10		32,26%	25,00%	
Con i colleghi:	Mediamente soddisfatto	7		22,58%	60,71%	
	Piuttosto soddisfatto	5		16,13%	10,71%	
	Molto soddisfatto	5	31	16,13%	0,00%	
	Per niente soddisfatto	3		10,71%	10,71%	
	Poco soddisfatto	2		7,14%	25,00%	
Con la direzione:	Mediamente soddisfatto	8		28,57%	50,00%	
	Piuttosto soddisfatto	8		28,57%	14,29%	
	Molto soddisfatto	7	28	25,00%	0,00%	
					•	
	Per niente soddisfatto	1		3,57%	3,57%	
	Poco soddisfatto	3		10,71%	7,14%	
Con i docenti:	Mediamente soddisfatto	10		35,71%	21,43%	
	Piuttosto soddisfatto	9		32,14%	64,29%	
	Molto soddisfatto	5	28	17,86%	3,57%	
			•		·	
	Per niente soddisfatto	1		3,33%	0,00%	
	Poco soddisfatto	2		6,67%	0,00%	
Con gli studenti	Mediamente soddisfatto	11		36,67%	39,29%	
	Piuttosto soddisfatto	9		30,00%	35,71%	
	Molto soddisfatto	7	30	23,33%	25,00%	
					,	
	Non rispondo	0		0,00%	3,57%	
Nel complesso quale	Molto scarsa	3		10,71%	7,14%	
valutazione darebbe alla	Scarsa	4		14,29%	32,14%	
qualità dei rapporti	Sufficiente	11		39,29%	39,29%	
interni?	Buona	8		28,57%	17,86%	
	Molto buona	2	28	7,14%	0,00%	
					-,	
Quanto è soddisfatto	dell'efficacia dei sistemi di co	municazione		1 1		
2 interna, re	elativamente ai seguenti aspet	ti:				

l I	In	_		16.670/	4.4.200/
	Per niente soddisfatto	5		16,67%	14,29%
Can la dinaziona	Poco soddisfatto	4		13,33%	39,29%
Con la direzione:	Mediamente soddisfatto	8		26,67%	39,29%
	Piuttosto soddisfatto	7		23,33%	7,14%
	Molto soddisfatto	6	30	20,00%	0,00%
	Per niente soddisfatto	1		3,70%	0,00%
	Poco soddisfatto	3		11,11%	11,11%
Con i docenti:	Mediamente soddisfatto	11		40,74%	33,33%
	Piuttosto soddisfatto	10		37,04%	48,15%
	Molto soddisfatto	2	27	7,41%	7,41%
	Per niente soddisfatto	1		3,70%	0,00%
	Poco soddisfatto	4		14,81%	3,85%
Con gli studenti	Mediamente soddisfatto	7		25,93%	38,46%
	Piuttosto soddisfatto	10		37,04%	42,31%
	Molto soddisfatto	5	27	18,52%	15,38%
	Non rispondo	2		7,41%	0,00%
Nel complesso quale	Molto scarsa	5		18,52%	3,85%
valutazione darebbe	Scarsa	2		7,41%	42,31%
all'efficacia dei sistemi di	Sufficiente	9		33,33%	42,31%
comunicazione interna?	Buona	6		22,22%	11,54%
	Molto buona	3	27	11,11%	0,00%
<u></u>					
Quanto è soddisfatto de	i seguenti aspetti relativi all'o del lavoro:	organizzazione			
	Per niente soddisfatto	4		14,81%	15,38%
	Poco soddisfatto	9		33,33%	26,92%
Condizioni della propria	Mediamente soddisfatto	7		25,93%	42,31%
attività lavorativa:	Piuttosto soddisfatto	3		11,11%	11,54%
	Molto soddisfatto	4	27	14,81%	3,85%
	Trioreo socialistacco	•	_,		2,0070
	Per niente soddisfatto	3		12,00%	18,52%
	Poco soddisfatto	7		28,00%	22,22%
Riconoscimento delle	Mediamente soddisfatto	10		40,00%	44,44%
capacità individuali:	Piuttosto soddisfatto	2		8,00%	11,11%
	Molto soddisfatto	3	25	12,00%	3,70%
	mono soddisiano	<u> </u>	23	12,50,6	5,7 0 70
Coerenza tra gli obblighi	Per niente soddisfatto	6		23,08%	18,52%
contrattuali e le mansioni	Poco soddisfatto	6		23,08%	29,63%
	1 000 soddisiatto	U		20,0070	۵۶٫۵۵ /۵

Piuttosto soddisfatto		assegnat	e:	1	Mediam	ente sod	disfatto	7		2	6,92%	40,74%			
Molto soddisfatto		O						4		-					
Per niente soddisfatto									26	_					
Qualità complessiva dell'organizzazione del lavoro:   Mediamente soddisfatto   5   20,00%   34,62%   76,69%   Molto soddisfatto   3   12,00%   7,69%   7,14%					1/10100 50	<i>-</i>					Í	0,0070			
Qualità complessiva dell'organizzazione del lavoro:   Mediamente soddisfatto   5   20,00%   34,62%   76,69%   Molto soddisfatto   3   12,00%   7,69%   7,14%					Per nien	te soddi:	sfatto	7		2	8.00%	26.92%			
Mediamente soddisfatto   5   20,00%   34,62%   7,69%   7,24%   7,24%   7,24%   7,14%	(	Qualità comp	lessiva							+					
Piuttosto soddisfatto   3   12,00%   7,69%   Molto soddisfatto   3   25   12,00%   0,00%		_								+					
Molto soddisfatto   3   25   12,00%   0,00%		-								_					
Agibilità della struttura:    Non rispondo   5									25	-	-				
Non rispondo				<u> </u>	1410110 30	Jaaisiatt		3	20	1 -		0,0070			
Agibilità della struttura:  Buona  6 20,69% 13,64%  Molto buona  1 29 3,45% 0,00%  Molto scarsa 3 10,00% 10,71%  Scarsa 6 20,00% 17,86%  Molto scarsa 3 10,00% 10,71%  Scarsa 6 20,00% 17,86%  Agibilità di spostamenti all'interno della struttura:  Sufficiente 12 40,00% 35,71%  Buona 8 26,67% 28,57%  Molto buona 1 30 3,33% 3,57%  Non rispondo 1 3,57% 0,00%  Molto scarsa 2 7,14% 7,14%  Scarsa 4 14,29% 14,29%  Molto buona 3 28 10,71% 0,00%  Molto buona 3 28 10,71% 0,00%  Molto buona 3 28 10,71% 0,00%  Molto scarsa 3 10,34% 14,29%  Molto scarsa 3 10,34% 14,29%  Scarsa 8 27,59% 17,86%  Scarsa 8 27,59% 17,86%  Sufficiente 12 41,38% 50,00%  Buona 6 20,69% 10,71%	4	_													
Agibilità della struttura:    Scarsa					Non risp	ondo		5		1	7,24%	4,55%			
Agibilità della struttura:    Sufficiente					Molto so	carsa		2		6	5,90%	18,18%			
Sufficiente   11   37,93%   45,45%   Buona   6   20,69%   13,64%   Molto buona   1   29   3,45%   0,00%	٨٥	ribilità dalla e	truttura		Scarsa			4		1	3,79%	18,18%			
Molto buona	Ag	gibilita della s	struttura.		Sufficier	nte		11		3	7,93%	45,45%			
Non rispondo					Buor			Buona			6		2	20,69% 13,64%	
Molto scarsa   3   10,00%   10,71%					Molto b	uona		1	29	) 3	3,45%	0,00%			
Molto scarsa   3   10,00%   10,71%															
Scarsa   6   20,00%   17,86%					Non risp	ondo		0		(	),00%	3,57%			
Sufficiente   12					Molto scarsa			3		1	0,00%	10,71%			
Buona   8   26,67%   28,57%   Molto buona   1   30   3,33%   3,57%	Fa	acilità di spos	stamenti					6		2	0,00%	17,86%			
Molto buona         1         30         3,33%         3,57%           Non rispondo         1         3,57%         0,00%           Molto scarsa         2         7,14%         7,14%           Scarsa         4         14,29%         14,29%           Sufficiente         9         32,14%         50,00%           Buona         9         32,14%         28,57%           Molto buona         3         28         10,71%         0,00%           Non rispondo         0         0,00%         7,14%           Molto scarsa         3         10,34%         14,29%           Molto scarsa         3         10,34%         14,29%           Sicurezza per la salute di chi lavora:         Scarsa         8         27,59%         17,86%           Sufficiente         12         41,38%         50,00%           Buona         6         20,69%         10,71%	all'i	ll'interno della struttura:			Sufficier	nte		12		4	0,00%	35,71%			
Non rispondo					Buona			8		2	6,67%	28,57%			
Non rispondo					Molto b	uona		1	30	) 3	3,33%	3,57%			
Orari di utilizzo degli uffici:       Molto scarsa       2       7,14%       7,14%         Scarsa       4       14,29%       14,29%       14,29%         Sufficiente       9       32,14%       50,00%         Buona       9       32,14%       28,57%         Molto buona       3       28       10,71%       0,00%         Non rispondo       0       0,00%       7,14%         Molto scarsa       3       10,34%       14,29%         Sicurezza per la salute di chi lavora:       Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%															
Orari di utilizzo degli uffici:       Scarsa       4       14,29%       14,29%         Sufficiente       9       32,14%       50,00%         Buona       9       32,14%       28,57%         Molto buona       3       28       10,71%       0,00%         Non rispondo       0       0,00%       7,14%         Molto scarsa       3       10,34%       14,29%         Sicurezza per la salute di chi lavora:       Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%					Non risp	ondo		1		3	3,57%	0,00%			
uffici:       Sufficiente       9       32,14%       50,00%         Buona       9       32,14%       28,57%         Molto buona       3       28       10,71%       0,00%         Non rispondo       0       0,00%       7,14%         Molto scarsa       3       10,34%       14,29%         Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%					Molto so	carsa		2		7	7,14%	7,14%			
uffici:       Sufficiente       9       32,14%       50,00%         Buona       9       32,14%       28,57%         Molto buona       3       28       10,71%       0,00%         Non rispondo       0       0,00%       7,14%         Molto scarsa       3       10,34%       14,29%         Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%	C	rari di utilizz	zo degli		Scarsa			4		1	4,29%	14,29%			
Molto buona         3         28         10,71%         0,00%           Non rispondo         0         0,00%         7,14%           Molto scarsa         3         10,34%         14,29%           Sicurezza per la salute di chi lavora:         Scarsa         8         27,59%         17,86%           Sufficiente         12         41,38%         50,00%           Buona         6         20,69%         10,71%					Sufficier	nte		9		3	2,14%	50,00%			
Non rispondo   0   0,00%   7,14%     Molto scarsa   3   10,34%   14,29%     Sicurezza per la salute di chi lavora:   Scarsa   8   27,59%   17,86%     Sufficiente   12   41,38%   50,00%     Buona   6   20,69%   10,71%					Buona			9		3	2,14%	28,57%			
Sicurezza per la salute di chi lavora:       Molto scarsa       3       10,34%       14,29%         Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%					Molto b	uona		3	28	1	0,71%	0,00%			
Sicurezza per la salute di chi lavora:       Molto scarsa       3       10,34%       14,29%         Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%									•						
Sicurezza per la salute di chi lavora:     Molto scarsa     3     10,34%     14,29%       Scarsa     8     27,59%     17,86%       Sufficiente     12     41,38%     50,00%       Buona     6     20,69%     10,71%		. L			Non rist	ondo		0		(	),00%	7,14%			
Sicurezza per la salute di chi lavora:       Scarsa       8       27,59%       17,86%         Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%					•			3		1	0,34%	14,29%			
chi lavora:       Sufficiente       12       41,38%       50,00%         Buona       6       20,69%       10,71%	Sic	urezza per la	salute di		Scarsa			8		2	7,59%	17,86%			
		-			Sufficier	nte		12		4	1,38%	50,00%			
					Buona			6		2	0,69%	10,71%			
					Molto b	uona		0	29	(	),00%	0,00%			

				Non risj	pondo		1		3,45%	14,29%
Characteristic Comits			Molto so	carsa		4		13,79%	10,71%	
Strumentazione fornita (attrezzature d'ufficio):			!	Scarsa			4		13,79%	7,14%
(attrezzature d'ufficio):		:	Sufficie	nte		12		41,38%	50,00%	
			Buona			8		27,59%	17,86%	
				Molto b	uona		0	29	0,00%	0,00%
		•	]	Non ris	pondo	•	3		10,34%	10,71%
_				Molto so	carsa		9		31,03%	28,57%
	rumentazio		:	Scarsa			8		27,59%	14,29%
(n	nateriale att		:	Sufficiente			6		20,69%	35,71%
	per la pulizia):		]	Buona			3		10,34%	10,71%
			]	Molto buona			0	29	0,00%	0,00%
			]	Non rispondo		4		13,79%	10,71%	
				Molto scarsa			5		17,24%	3,57%
Λ	uadamanta .	doali uffici.	:	Scarsa			2		6,90%	3,57%
Arı	redamento c	aegii umci:	:	Sufficie	nte		10		34,48%	50,00%
			]	Buona			7		24,14%	32,14%
			]	Molto b	uona		1	29	3,45%	0,00%
		•	]	Non risp	pondo	•	1		3,45%	0,00%
	Nel comples		]	Molto s	carsa		1		3,45%	0,00%
va	valutazione darebbe alla funzionalità delle		:	Scarsa			7		24,14%	25,00%
			:	Sufficie	nte		9		31,03%	64,29%
strutture del Conservatorio?		]	Buona			11		37,93%	10,71%	
	Conservatorio;			Molto buona			0	29	0,00%	0,00%

Suggerimenti e commenti:

Si illustrano in questa sede i punti salienti estrapolati dal questionario somministrato al Personale TA.

Nella sezione riguardante il rapporto con i colleghi il 32.26% del personale TA dichiara di ritenersi "poco soddisfatto" mentre il 22.58% che si

<sup>1)</sup> Meno distaccamento tra dirigenza e personale. Più collaborazione.

ritiene "mediamente soddisfatto". È opportuno rilevare che la percentuale di personale TA che si ritiene "per niente soddisfatto" ha avuto un incremento rispetto al precedente anno accademico, dal 3.35% raggiunge il 12.90%. Ulteriore elemento rilevante è rappresentato dall'aumento della percentuale che si ritiene "molto soddisfatto" del proprio rapporto con i colleghi dall'0.00% al 16.13%.

Nei rapporti con la direzione, si rileva l'incremento della percentuale del personale TA "piuttosto soddisfatto" e "molto soddisfatto", e la diminuzione di percentuale "poco soddisfatto" e "mediamente soddisfatto".

Nel complesso, il rapporto tra Personale TA e docenti appare piuttosto soddisfacente. Il 35.71% dei docenti si ritiene "mediamente soddisfatto" mentre il 32.14% si ritiene "piuttosto soddisfatto".

Per quanto concerne il rapporto tra personale TA e studenti si rileva che, rispetto al precedente anno accademico, vi è stato un incremento della percentuale del personale "poco soddisfatto". Ciò nonostante è predominate la percentuale di personale TA "mediamente soddisfatto" e "piuttosto soddisfatto", pari rispettivamente al 35.71% e 32.14%.

In linea con i valori dell'anno accademico precedente, il 39.29% attribuisce alla qualità dei rapporti interni un voto sufficiente. Mentre, si rileva un incremento nella percentuale di personale TA che reputa la qualità del rapporto "buona" dal 17.86% al 28.57%.

Dall'analisi dei risultati sembrano diminuire le criticità riguardo alle relazioni comunicative interne con la direzione. Il 26.67% del personale si ritiene "mediamente soddisfatto" mentre il 23.33% è "piuttosto soddisfatto".

Ancora una volta, il rapporto con il personale docente e con gli studenti si rivela piuttosto soddisfacente.

Per quanto concerne il rapporto con i docenti il 40.74% del personale TA si ritiene "mediamente soddisfatto" e il 37.04% si ritiene "piuttosto soddisfatto".

Con riferimento ai sistemi di comunicazione interna, relativamente al rapporto con gli studenti si rileva che il 37.04% è "piuttosto soddisfatto".

Il sistema di comunicazione interna rivela ancora una volta delle criticità. Il 33.33% del personale TA attribuisce a tale valutazione un giudizio "sufficiente".

Il 33.33% del personale TA si ritiene "poco soddisfatto" delle condizioni della propria attività lavorativa, il 25.93% che si ritiene "mediamente soddisfatto" e il 3.85% che si ritiene "molto soddisfatto". Mentre il 14.81% del personale TA in egual misura si ritiene "per niente soddisfatto" e "molto soddisfatto".

Riguardo al riconoscimento delle capacità individuali e alla coerenza tra gli obblighi contrattuali e le mansioni assegnate la maggior parte delle risposte ricade nella fascia "mediamente soddisfatto".

Con riferimento alla qualità complessiva dell'organizzazione del lavoro il 28.00% del personale TA si ritiene in egual misura "per niente soddisfatto" e "poco soddisfatto".

Il 37.93% del personale TA ritiene "sufficiente" l'agibilità della struttura contro il 13.79% che ritiene la struttura "scarsa" e il 6.90% che la ritiene "molto scarsa". Il 3.45% ritiene l'agibilità strutturale "molto buona".

Per quanto riguarda la sezione "facilità di spostamenti all'interno della struttura" e gli "orari di utilizzo degli uffici" la maggior parte delle risposte ricade nella fascia "sufficiente" e "buona", confermando i risultati ottenuti nel precedente anno accademico.

Il 41.38% del personale TA ritiene la sicurezza sul lavoro "sufficiente", il 27.59% la ritiene "scarsa" mentre il 20.69% la ritiene "buona". Nessuno tra i dipendenti del Conservatorio ritiene la sicurezza "molto buona" (0.00%).

La strumentazione fornita (attrezzature d'ufficio) viene ritenuta "sufficiente" o "buona" rispettivamente dal 41.38% e dal 27.59% del personale TA. Nessuno tra i dipendenti del Conservatorio ritiene la strumentazione fornita (attrezzature d'ufficio) "molto buona" (0.00%).

Il 31.03% dei dipendenti TA ritiene la strumentazione fornita (materiale attrezzature per la pulizia) "molto scarsa" o "scarsa", mentre solo il 30.34% la ritiene "buona".

Riguardo all'arredamento degli uffici, il 34.48% ritiene tale immobilizzazione "sufficiente" e il 24.14% la ritiene "buona".

Infine, la percentuale più elevata delle risposte, in merito alla valutazione attribuita alla funzionalità della struttura, si colloca nella fascia "buona" (37.93%) e "sufficiente" (31.03%). Nessuno tra i dipendenti del Conservatorio ritiene la funzionalità delle strutture "molto buona" (0.00%).

## 6. Conclusioni

Il Nucleo di Valutazione, alla luce di quanto sopra esposto, formula i seguenti commenti e suggerimenti:

- nel complesso valuta positivamente la didattica;
- invita la direzione e il Consiglio di Amministrazione a promuovere qualsiasi azione tesa a migliorare il rapporto interdipartimentale con l'obiettivo di accrescere le potenzialità del Conservatorio;
- suggerisce l'adozione di appropriate misure tese a rimuovere le frizioni comunicative e relazionali emerse dai questionari;
- suggerisce l'adozione di misure volte a favorire una più efficace comunicazione interna tra gli organi direttivi, i docenti, gli studenti e il personale TA;
- invita, nel rispetto delle politiche di bilancio attuate dal CdA, ad intervenire più efficacemente sulle problematiche legate alla funzionalità della struttura con lo scopo di rimuovere tali criticità;
- invita gli organi preposti a considerare le osservazioni formulate dal corpo docente, dal personale TA, e, soprattutto, quelle formulate dagli studenti nei questionari.

Il NdV sottolinea altresì che nell'ambito delle sue prerogative ha proceduto alla rilevazione dei dati oggetto di Delibera n. 237 del 2017 predisposta dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC). In particolare, ha verificato se i dati richiesti dall'ANAC fossero stati predisposti e pubblicati

sul sito del Conservatorio, nell'apposita sezione "Amministrazione Trasparente". Infine, ha attribuito uno score coerentemente con quanto stabilito dalle disposizioni normative vigenti.

Frosinone, 31 marzo 2017

Il Nucleo di Valutazione

Presidente

Prof. Raffaele Trequattrini

Componente

Prof.ssa Lea Pavarini

Componente

Prof. Fabrizio Rossi